



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))

FATEC – Ourinhos

Análise e Desenvolvimento de

Sistemas

Gerenciamento de Projetos

Noções Gerais de Gerenciamento de projetos

João Maurício Hypólito
prof.joao.hypolito@gmail.com

Gerenciamento de Projetos

- A QUALIDADE do Software **depende** de um bom Gerenciamento do projeto



O desenvolvimento DEVE ser uma ação ORGANIZADA.

Como Organizar um PROJETO?

Mas... O que é um PROJETO?

Gerenciamento de Projetos



- Podia me dizer, por favor, qual o caminho pra sair daqui? - disse Alice
- Isto depende **muito** do lugar para onde você quer ir - disse o Gato.
- Não me importa muito onde... - disse Alice.
- Nesse caso, não importa por onde você vá" - disse o Gato.

Lewis Carrol cit. em: Bennatan, E.M.; **On Time, Within Budget**; John Wiley & Sons, 1995)

Existe aqui um retrato claro da desorganização...

Sem um objetivo não há motivo para a viagem, sem saber para onde ir, qualquer caminho vale!!



Gerenciamento de Projetos

- **Projeto**: toda atividade que resulta em produto. Ex.:
 - um único módulo de programa
 - sistema com muitos módulos de programação
 - documento resultante da análise de viabilidade
 - Benchmarks
- Projeto desenvolve um produto e o uso do produto é **solução** para problema do usuário
- Projeto: empreendimento temporário com o objetivo de criar serviço ou produto único
 - Projetos variam em duração e esforço; podem ser internos, externos ou em parceria
 - projetos são únicos
 - Ex: desenvolver novo produto; implantar nova política; projetar novo software; etc.

Gerenciamento de Projetos

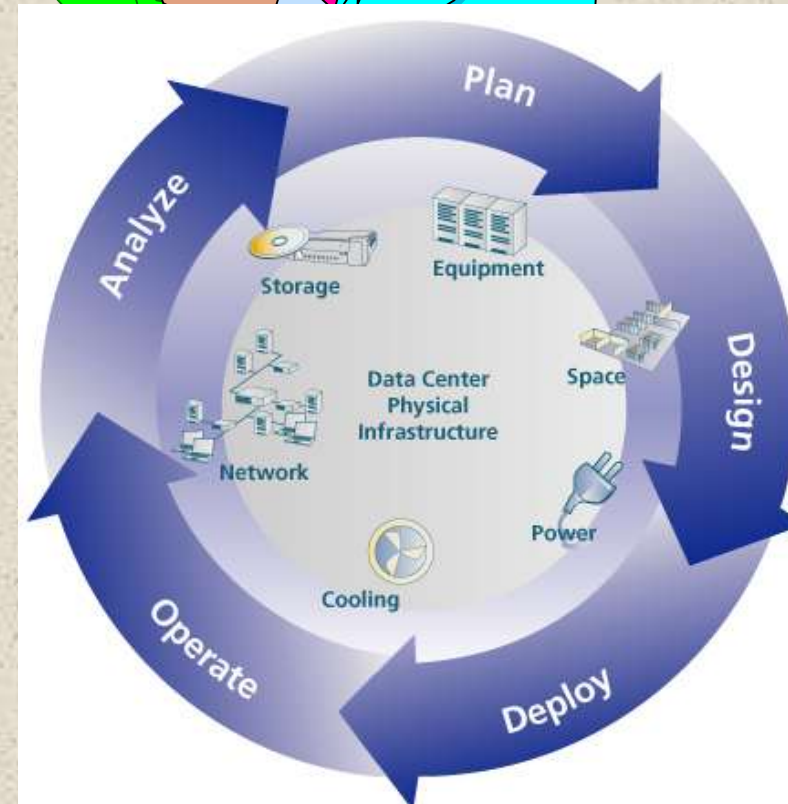
A QUALIDADE do Software *depende* de um bom *Gerenciamento* do projeto

Não há *sucesso* no projeto sem uma organização de execução das atividades envolvidas no projeto.

Existem vários modos de propor a organização de um projeto (engenharias foram desenvolvidas em torno deste conceito).

Todas as formas concordam em uma ideia:

- O desenvolvimento DEVE ser uma **AÇÃO ORGANIZADA**.



Definição referencial

Projeto é um empreendimento não repetitivo, caracterizado por uma sequência clara e lógica de eventos, com início, meio e fim, que se destina a atingir um objetivo claro e definido, sendo conduzido por pessoas dentro de parâmetros predefinidos de tempo, custo, recursos envolvidos e qualidade.

(Vargas, p. 6, 2011)

Ciclos 'de vida' de Projetos

- A execução de um projeto demanda organização.
- Para isso, define-se uma organização da execução ou desenvolvimento do projeto:
 - O que deve ser desenvolvido?
 - Definição do produto a ser feito!
 - Com que insumos deve ser feito?
 - Define os subsídios (matéria prima) para o desenvolvimento
 - Por que não...?
 - Analise de alternativas viáveis para o desenvolvimento
 - Ciclos de Vida do Projeto (Como fazer?). Para que um ciclo?
 - definir as atividades a serem realizadas no projeto
 - manter a consistência entre produtos feitos em uma mesma empresa
 - viabilizar pontos de controle para a gerência
 - Será que estamos no caminho certo?
 - Exemplos: CASCATA, ESPIRAL, PROTOTIPAÇÃO

As fases do Ciclo de Vida do Projeto (cont)

- Então a organização pode ser dividida em:
 - Fase de Iniciação
 - Quando determinada necessidade é identificada e transformada em um problema a ser resolvido pelo *Projeto*.
 - Fase de Planejamento
 - Detalha-se tudo aquilo que será realizado pelo projeto:
 - Cronogramas, atividades, alocação de recursos, custos, etc.
 - Ao final espera-se que o Projeto esteja suficientemente detalhado para ser executado sem dificuldades e imprevistos.

As fases do Ciclo de Vida do Projeto (cont)

– Fase de Execução

- É a materialização de tudo aquilo que foi planejado nas fases anteriores.
- Os erros cometidos previamente aparecerão aqui.
- Grande parte do \$ e do esforço é usado nessa fase.

■ Fase de Monitoramento e Controle

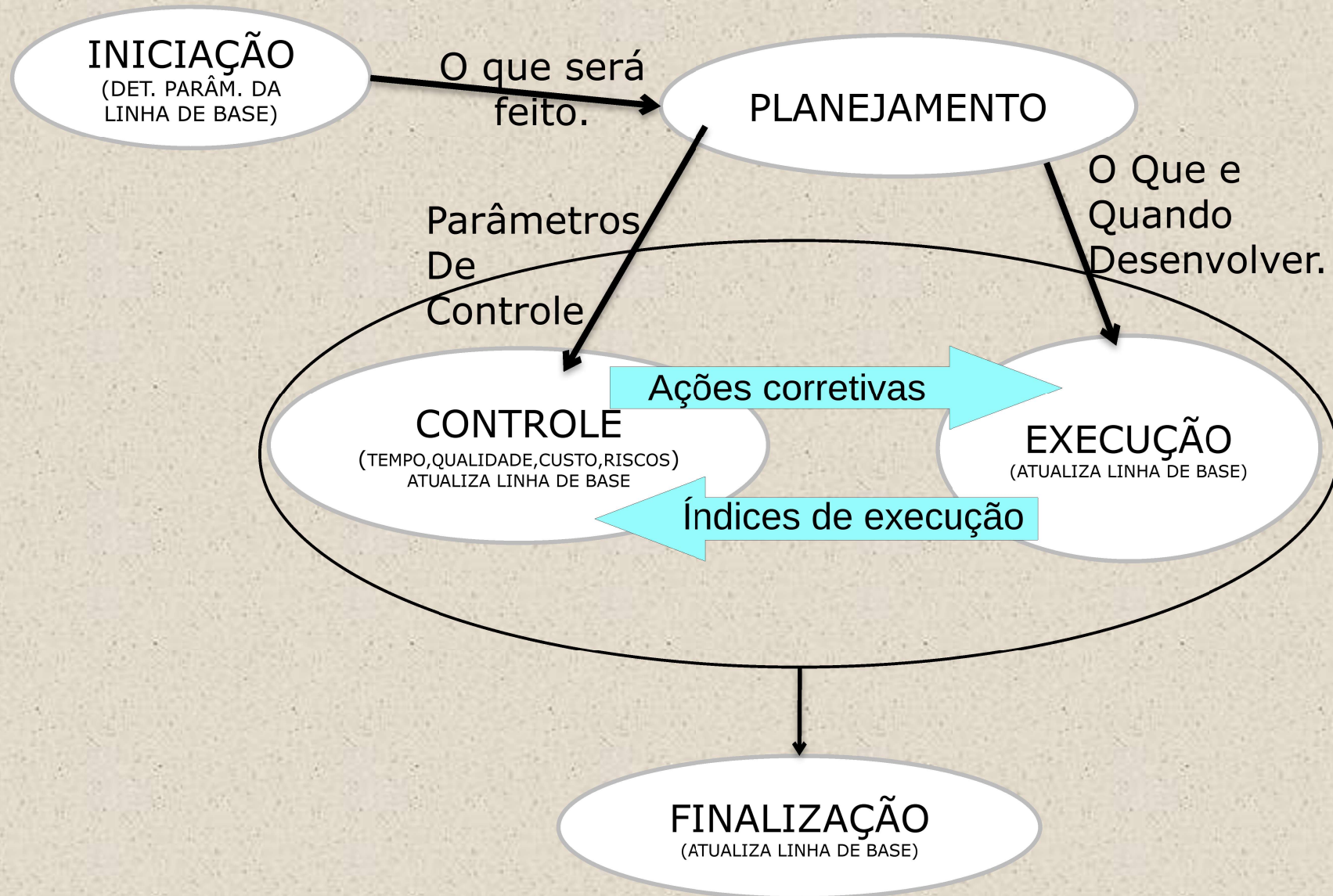
- Ocorre em paralelo às demais fases do Projeto.
- Acompanhar e controlar aquilo que está sendo realizado pelo projeto.
 - Propor ações corretivas e preventivas assim que a anormalidade for detectada.
- O Controle compara o *status* atual do Projeto com o *status* previsto pelo Planejamento.

As fases do Ciclo de Vida do Projeto (cont)

– Fase de Finalização

- A execução dos trabalhos é avaliada (auditoria interna ou externa), os documentos do projeto são encerrados e todas as falhas ocorridas são analisadas.

Os Grupos de Processos



As fases do Ciclo de Vida do Projeto (cont)

- Observa-se uma sobreposição entre as fases que compõem o Ciclo de Vida do Projeto.

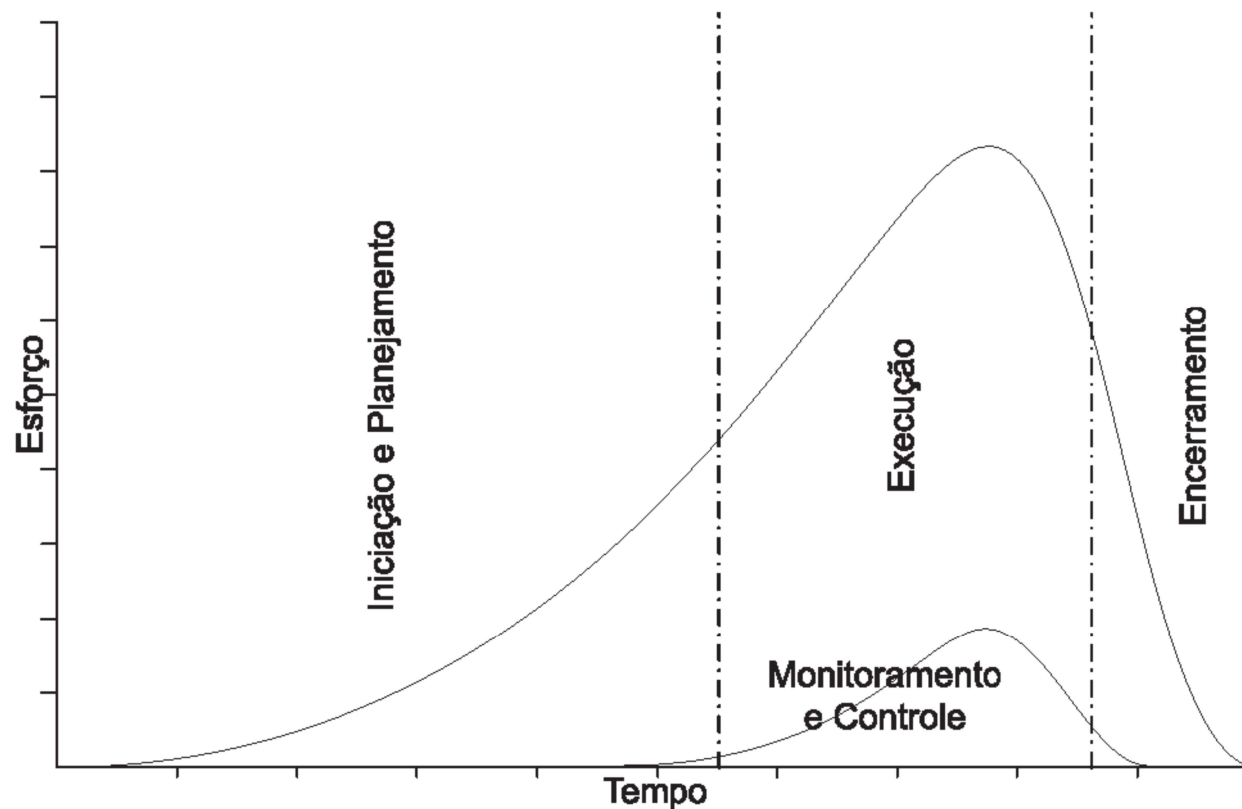
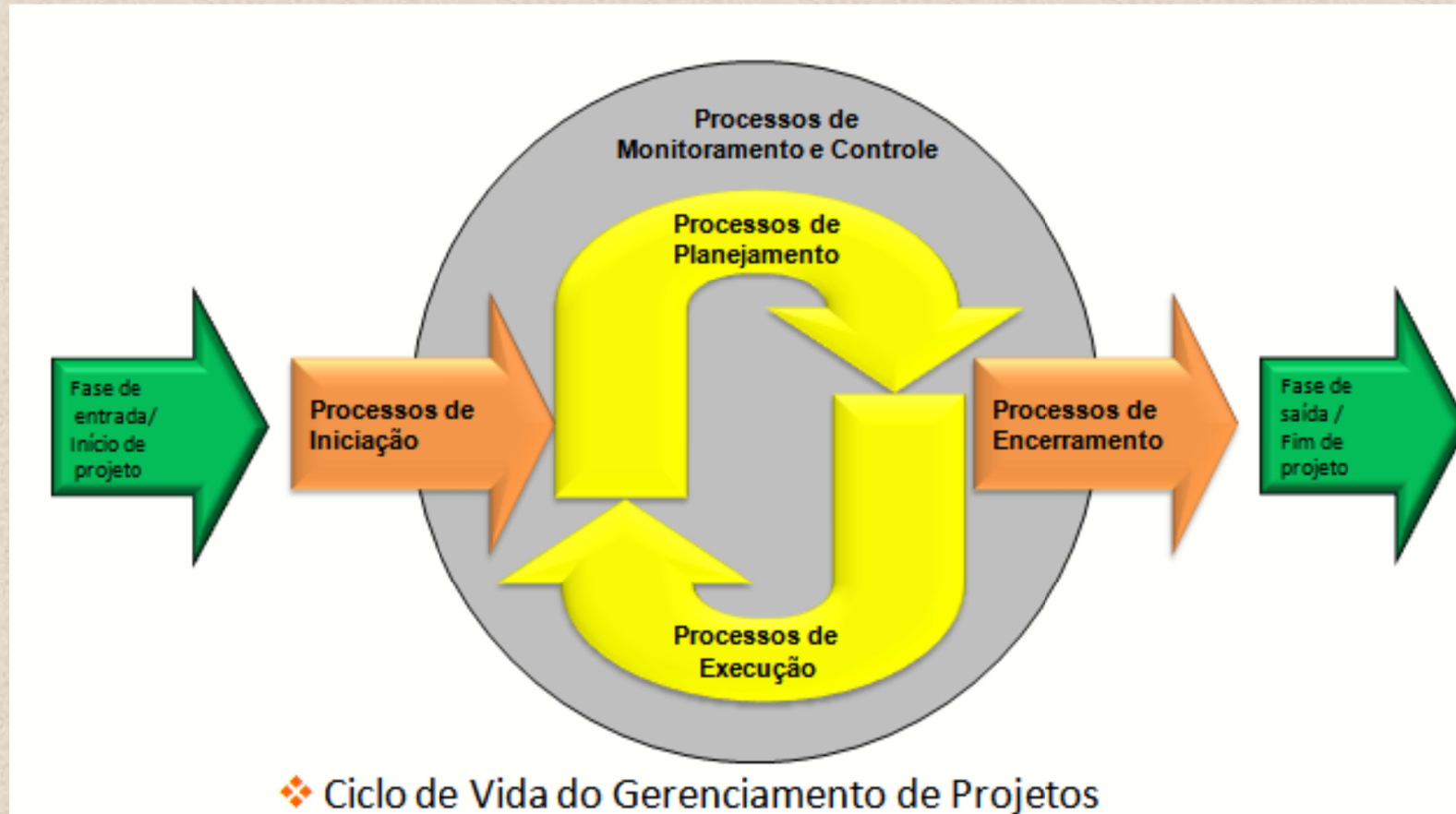


Figura 6.1 – O ciclo de vida do projeto subdividido em fases ou Grupos de Processo (PMBOK® Guide) característicos

As fases do Ciclo de Vida do Projeto (cont)

- Com o desenrolar do projeto, praticamente todas as fases e grupos de processo são realizadas quase que simultaneamente, constituindo o ciclo:



Capacitações para o Gerenciamento de Projetos

- Conhecimento de Finanças, contabilidade, vendas, marketing, pesquisa e desenvolvimento, produção e distribuição
- Atribuir o valor correto para o Planejamento estratégico
- Saber os conceitos de Administração de pessoal, Motivação, Delegação e Supervisão
- Capacidade para Auto-Gerenciamento:
 - Controle de tempo,
 - Controle de stress
- Habilidade de Liderança, comunicação, negociação, solução de problemas, influencia sobre a organização





Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))