



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))

FATEC – Ourinhos

Análise e Desenvolvimento de

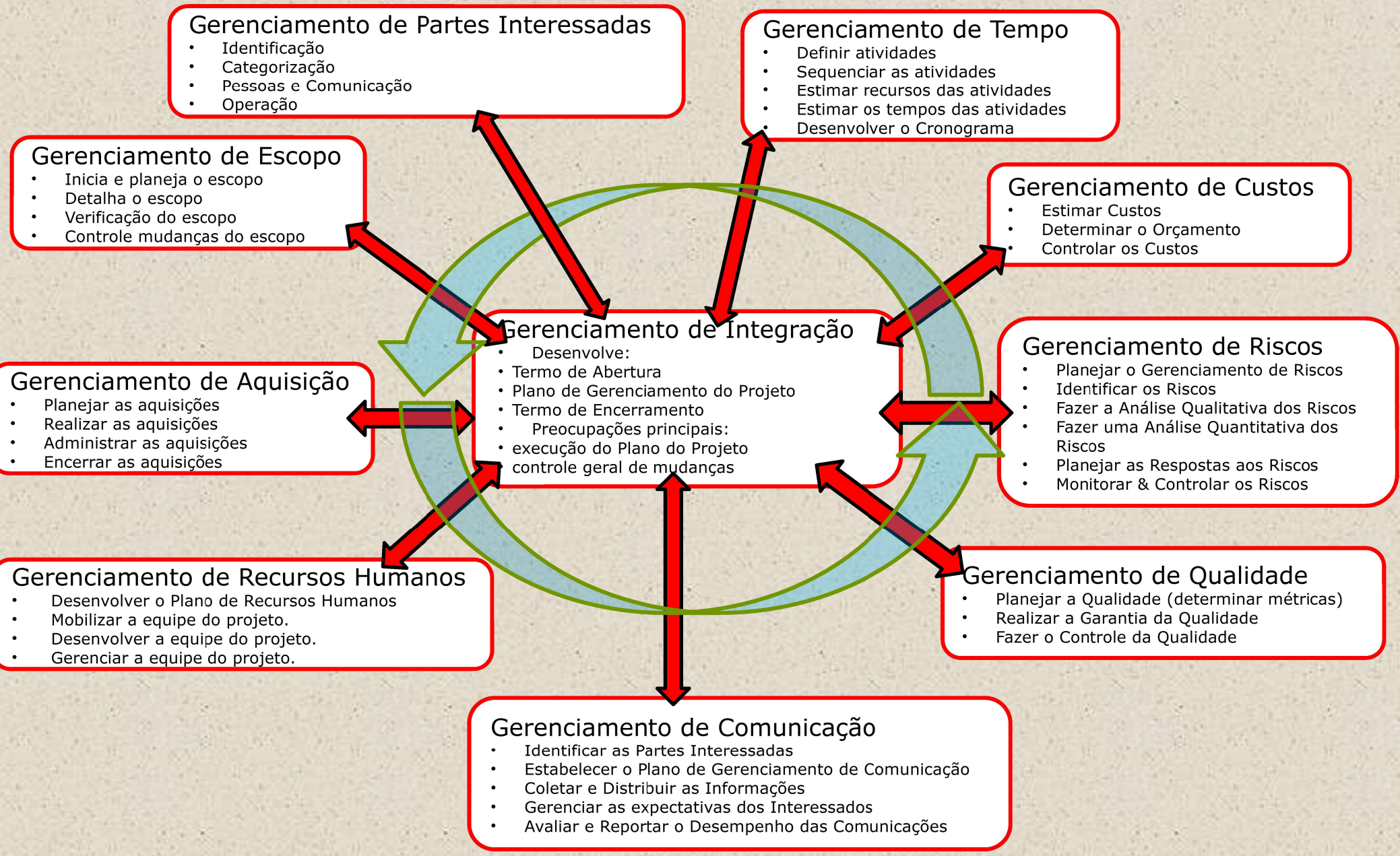
Sistemas

Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento de INTEGRAÇÃO

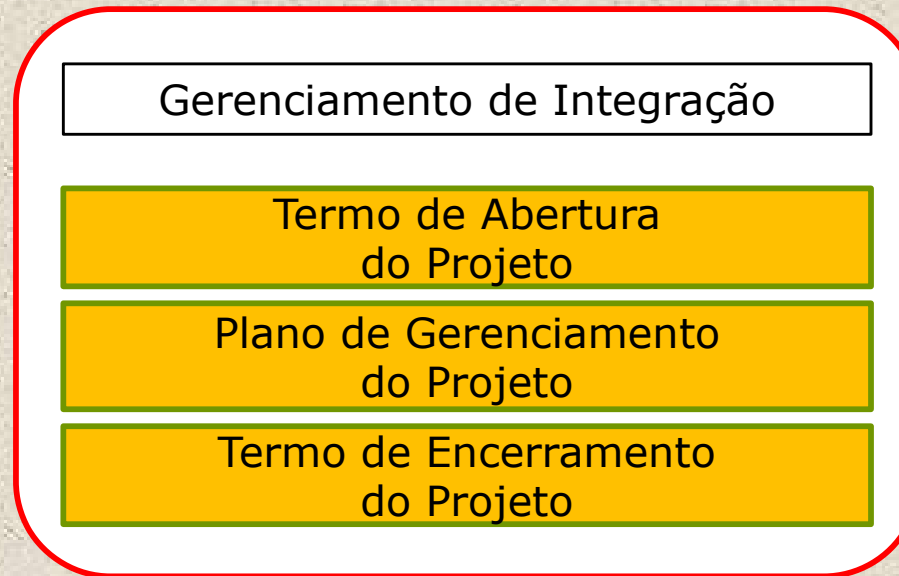
João Maurício Hypólito
prof.joao.hypolito@gmail.com

Grupo de Processos de Planejamento



Gerenciamento de Integração

- Vamos detalhar:



- Objetivo:
 - Iniciar as referencias de documentação do projeto (**Termo de Abertura-TA**)
 - Documentar as ações necessárias para Definir, Preparar, Integrar e Coordenar os Planos Auxiliares (**Plano de Gerenciamento do Projeto-PGP**)
 - Determinar referencia para declarar o encerramento do projeto (**Termo de Encerramento-TE**).

Gerenciamento de Integração

- GI faz parte do Grupo de Processos de Iniciação do Projeto (embora influencie em todos os outros Grupos de Processos).
- Definem um novo projeto (ou fase de projeto).
- Deve:
 - Definir o escopo
 - Indicar Recursos financeiros iniciais
 - Determinar as partes interessadas envolvidas (stakeholders – pontos de referencia para avaliação)
 - Determinar o Gerente do Projeto
 - Determinar o Termo de Autorização do projeto (Ok! Começa)
- Estas determinações fazem parte do **Termo de Abertura** (que *oficializa* o início do projeto).

- No Termo de Abertura pode-se, ainda, incluir:
 - Alternativas de desenvolvimento, apresentadas de modo tão claro como o que descreve a solução adotada
 - Justificativa da escolha do desenvolvimento (apresenta o porquê da escolha).
 - Determinação de datas referenciais adotadas para as fases do projeto e
 - Previsão de recursos necessários para o desenvolvimento (equipamentos, programas, etc).

- Terminado o Termo de Abertura... pensando em:
 - O que será feito?
 - Como será feito?
 - Quando será feito?
 - Quanto custará?
 - Quais recursos são necessários?
 - Outros itens ...
 - Quais Perfis de Pessoas trabalharão?
 - O que é preciso para Comunicar?
 - Será adquirido algum produto externo?
 - Quais são os Padrões de Qualidade?
 - E se der algo errado? (Estratégias de riscos)
 - Onde escrever estes itens?? Início do Planejamento...
 - Mas ao estudar cada um destes itens pode ser necessário revisar o TA... então... o TA nunca termina. Só termina quando o Projeto acaba.

Gerenciamento de Integração

- O grupo de Processos de Planejamento consiste nos processos realizados para estabelecer:
 - O escopo total do esforço
 - Definir e refinar os objetivos e
 - Desenvolver o curso de ação necessário para atingir os objetivos
- Os Processos de Planejamento desenvolvem:
 - Plano de Gerenciamento e
 - Documentos que serão usados para executar o projeto.

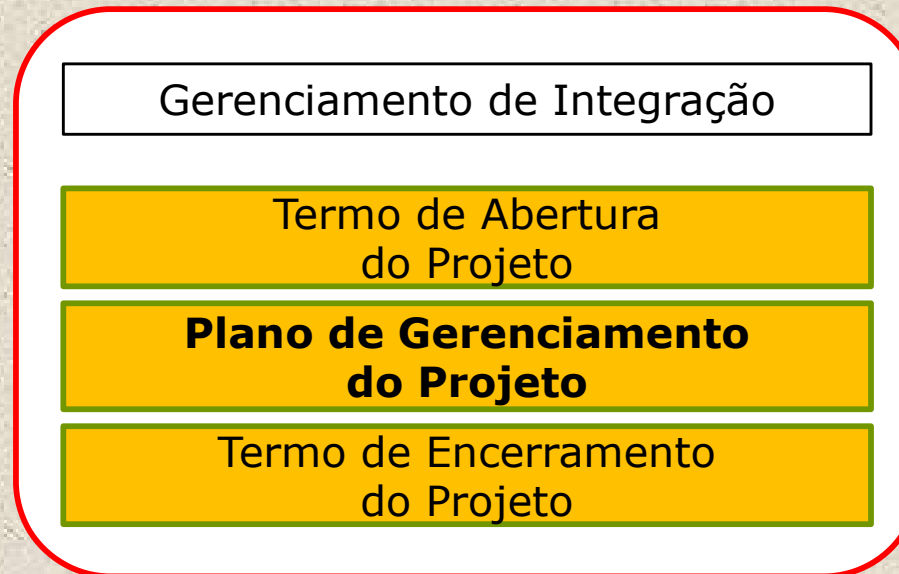
Gerenciamento de Integração

- O que é possível:
 - Depois de montar o Plano de Gerenciamento do Projeto podemos *partir* (ou iniciar) qualquer uma das (ou todas as) 'Áreas de Gerenciamento'. [Tudo ao mesmo tempo agora]
 - O desenvolvimento de cada bloco de documentos ou parâmetro de controle PODE (e muitos dizem que DEVE) ser feito com constante comunicação entre cada equipe das 'Áreas de Gerenciamento'.
- Mas... Por onde começar a montar o PGP?
 - Gerenciamento de Tempo? Gerenciamento de Comunicação?....
 - Não existe melhor modo... Cada projeto pode indicar um modo ou outro e o Gerente de Projeto deve escolher (e seguir em frente).

- Como Planejar?
 - Identificar os resultados do projeto
 - Identificar componentes dos resultados, pela decomposição em elementos tangíveis e verificáveis (fases ou subprodutos) - ciclo de vida!
 - Verificar a correção da decomposição:
 - se a soma dos elementos é suficiente para garantir o todo
 - se cada elemento está bem definido
 - se é possível estimar responsabilidades, custos e prazos a cada elemento

Gerenciamento de Integração

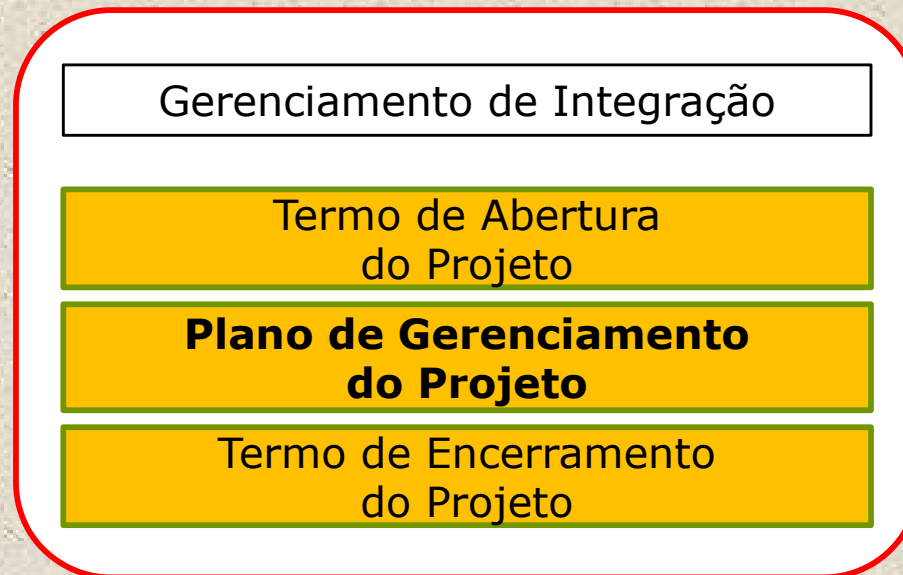
- Vamos detalhar:



- Objetivo:
 - Documentar as ações necessárias para Definir, Preparar, Integrar e Coordenar os Planos Auxiliares.
- O PGP torna-se a fonte de referência sobre como o projeto será planejado, executado, monitorado, controlado e encerrado.

Gerenciamento de Integração

- Vamos detalhar:



- Entradas:

- Termo de Abertura do Projeto.
- Outras Saídas do Planejamento do Projeto
- Fatores do ambiente empresarial
- Recursos disponíveis na Organização

- Saídas:

- Plano de Gerenciamento do Projeto

Gerenciamento de Integração

- O Plano de Gerenciamento do Projeto é um documento estruturado com a finalidade de indicar os mecanismos de controle para os demais Grupos de Processos no Gerenciamento do Projeto.
- Este documento tem um instrumento ou diretriz para cada Grupo de Processo, sendo assim...

- Partes principais do PGP
 - Objetivos e Critérios de Sucesso do Projeto
 - O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de qualidade, prazo e custos.
 - Linha de base do Escopo do Projeto
 - Definida na Declaração do Escopo do Projeto (Define a EAP)
 - Organização do Projeto (Governança)
 - Define nomes e responsabilidades da lista dos stakeholders (marcos de referência, componentes ou usuários interessados)
 - Matriz de Responsabilidade
 - Define os envolvidos e suas responsabilidades das entregas principais definidas na EAP

- Partes principais do PGP
 - Cronograma de Execução
 - Define tarefas, duração, Início, Término e Responsável.
 - Orçamento e Estimativa dos Esforços
 - Define recursos para todas as atividades do cronograma.
 - Indicativos do Gerenciamento de Riscos
 - Lista os riscos e estratégias associadas, considerando os itens Severidade, Probabilidade e Impacto.
 - Estratégia de Comunicação
 - A estratégia de comunicação está detalhada na Matriz de Comunicação em anexo.

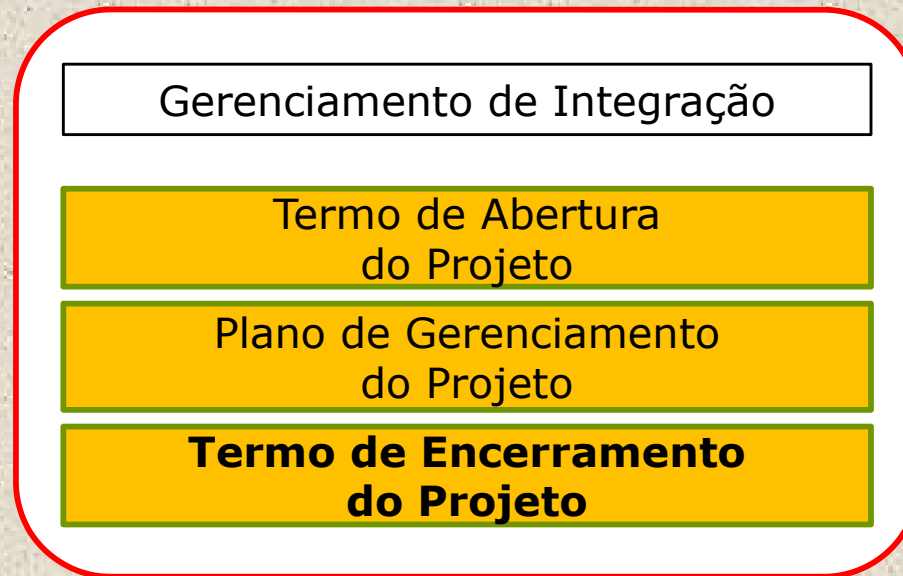
- Partes principais do PGP
 - Como será medido o Progresso do Projeto
 - Através da Análise de Valor agregado e de seus indicadores de prazo e custo (SPI - Schedule Performance Index & CPI - Cost Performance Index) e semáforos para indicar o progresso do projeto.
 - Gerenciamento de mudança de Escopo
 - Toda mudança deverá ser solicitada através do Formulário de Solicitação de Mudança e enviada ao Gerente de Projeto (recomenda-se documento que possa ser auditado - por e-mail), o Gerente de Projeto fará sua avaliação, incluirá no Registro de Mudanças

Gerenciamento de Integração

- Vale lembrar:
- O Plano de Gerenciamento do Projeto incorpora os principais documentos de cada um dos Grupos de Processos de Gerenciamento do Projeto.
- Existe uma constante atualização entre cada Grupo de Processo e o Processo de Planejamento visando a sincronia entre cada Grupo de Processo e o Gerente do Projeto.
- O Termo de Abertura e o Plano de Gerenciamento do Projeto norteiam as diretrizes fundamentais de todos os outros Grupos de Processos propostos no PMBOK

Gerenciamento de Integração

- Ok.. Já existe o TA e PGP... O projeto está pronto para começar e pode-se detalhar os componentes das outras áreas de Gerenciamento.
- Mas... Como o projeto vai acabar? Precisa-se definir corretamente o documento de declaração do encerramento do projeto.
- Vamos detalhar:



- Objetivo:
 - Documentar as ações necessárias para encerrar o projeto, Definir e Preparar os Layouts dos documentos e definir as ações de seu preenchimento e certificação das ações.
- O TE torna-se a referência sobre como o projeto será encerrado.

Os Processos de Gerenciamento de Projetos

- Atividade Prática:
 - O gerenciamento de integração é desenvolvido referenciando o conteúdo de artefatos. Crie e grave os conteúdos referentes aos artefatos:
 - Termo de Abertura
 - Determine o escopo, as partes interessadas no desenvolvimento do projeto, os indicadores de sucesso do projeto, o gerente do projeto e o responsável por parte do solicitante do projeto
 - Plano de Gerenciamento do Projeto
 - Indique as áreas de gerenciamento previstas para a execução do projeto apresentado. Para cada área de gerenciamento indicada, descreva os objetivos básicos da área de gerenciamento e quais artefatos devem ser desenvolvidos.
 - Elabore o Termo de Encerramento
 - Determine os formatos dos documentos necessários para a indicação do término do projeto

■ Atividade Prática:

■ Desenvolver o Termo de Abertura

- O que será feito? → Definir o escopo
- Quando será feito? Como será feito? → Planejamento prévio.
- Quanto custará? Quais recursos são necessários? → Previsão de recursos necessários para o desenvolvimento. Indicar Recursos financeiros iniciais.
- Quais Perfis de Pessoas trabalharão? → Determinar os stakeholders / Gerente do Projeto
- Determinar o Termo de Autorização do projeto
- Alternativas de desenvolvimento
- Justificativa da escolha do desenvolvimento
- Determinação de datas referenciais para as fases do projeto e
- O que é preciso para Comunicar?
- Adquirindo produtos externos ao projeto?
- Quais são os Padrões de Qualidade?
- E se der algo errado?

- **Atividade Prática:**
 - **Desenvolver o PGP**
 - Objetivos e Critérios de Sucesso do Projeto
 - Linha de base do Escopo do Projeto
 - Organização do Projeto (Governança)
 - Matriz de Responsabilidade
 - Cronograma de Execução
 - Orçamento e Estimativa dos Esforços
 - Gerenciamento de Riscos
 - Estratégia de Comunicação
 - Como será medido o Progresso do Projeto
 - Gerenciamento de mudança de Escopo
 - **Desenvolver a estrutura do Termo de Encerramento**
 - Objetivos e Critérios de Sucesso do Projeto
 - Itens a serem apresentados para comprovação do encerramento do projeto.



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))