



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))

FATEC – Ourinhos

Análise e Desenvolvimento de

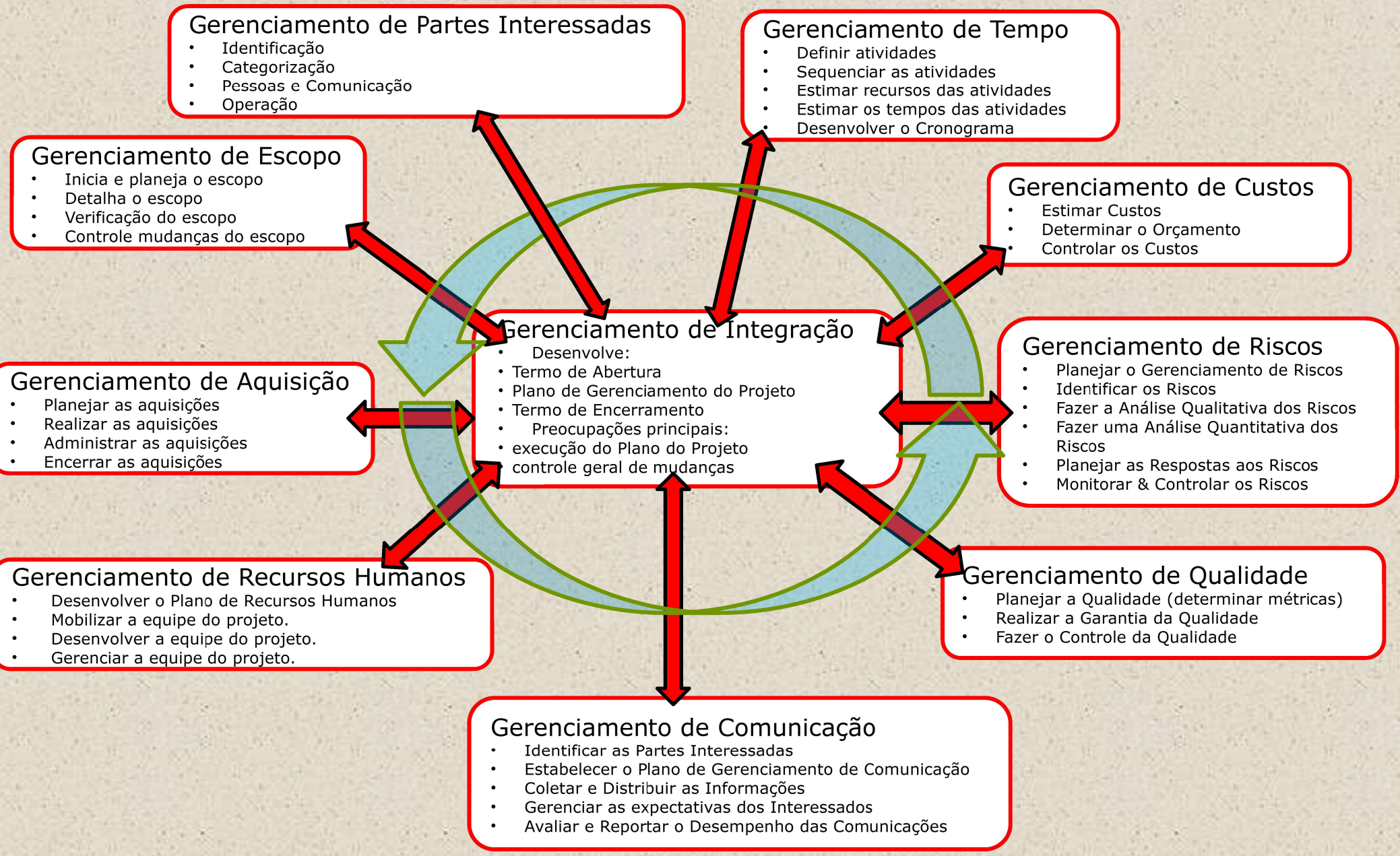
Sistemas

Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento de Escopo

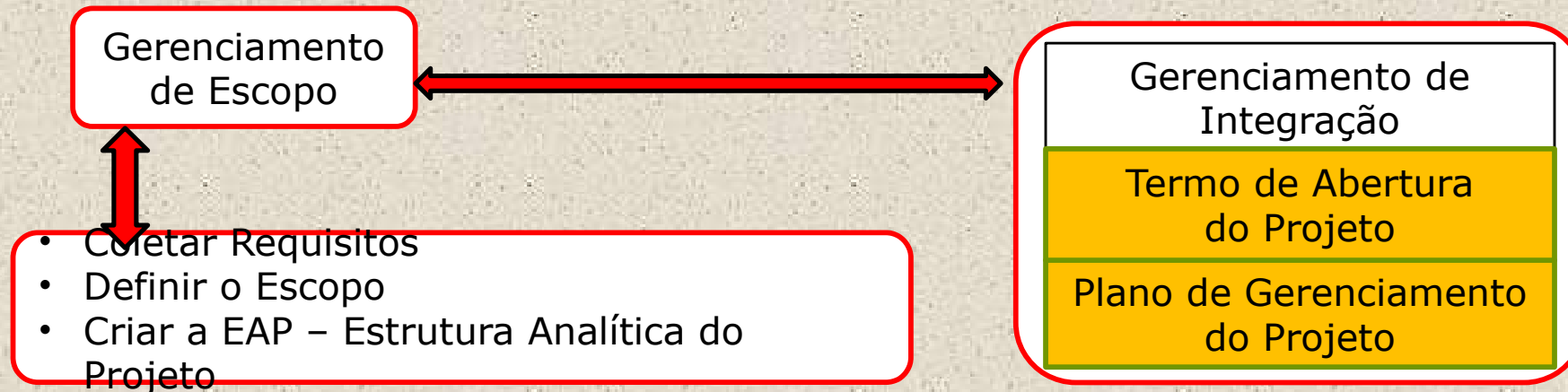
João Maurício Hypólito
prof.joao.hypolito@gmail.com

Grupo de Processos de Planejamento



Gerenciamento de Escopo

- Vale lembrar:
- O PGP incorpora os principais documentos de cada um dos Grupos de Processos de Gerenciamento do Projeto.
- Existe uma constante atualização entre cada Grupo de Processo e o Processo de Planejamento visando a sincronia entre cada Grupo de Processo e o Gestor.
- Agora vamos analisar o conteúdo detalhado do Gerenciamento de Escopo.



Gerenciamento de Escopo

- Coletar requisitos
 - Definir e documentar as necessidades das partes interessadas para alcançar os objetivos do projeto
- Definir o Escopo
 - Desenvolver uma descrição detalhada do projeto e do produto.
- Criar a EAP
 - EAP mostra as subdivisões do trabalho do projeto destacando os participantes/subprodutos a serem entregues.

- Coletar requisitos
 - Definir e documentar as necessidades das partes interessadas para alcançar os objetivos do projeto
 - Indica-se os responsáveis pelo levantamento dos requisitos do sistema por parte da equipe desenvolvedora e pelo lado do interessado.
 - Indica-se os formatos de registro das comunicações estabelecidas entre desenvolvedor-interessado.
 - Elabora-se questionamentos prévios que permitam descrever os requisitos funcionais e não funcionais.
 - Aplica-se o levantamento de requisitos registrando todos o questionamentos e conclusões que descrevam completamente o que deve ser atendido pelo produto do projeto.

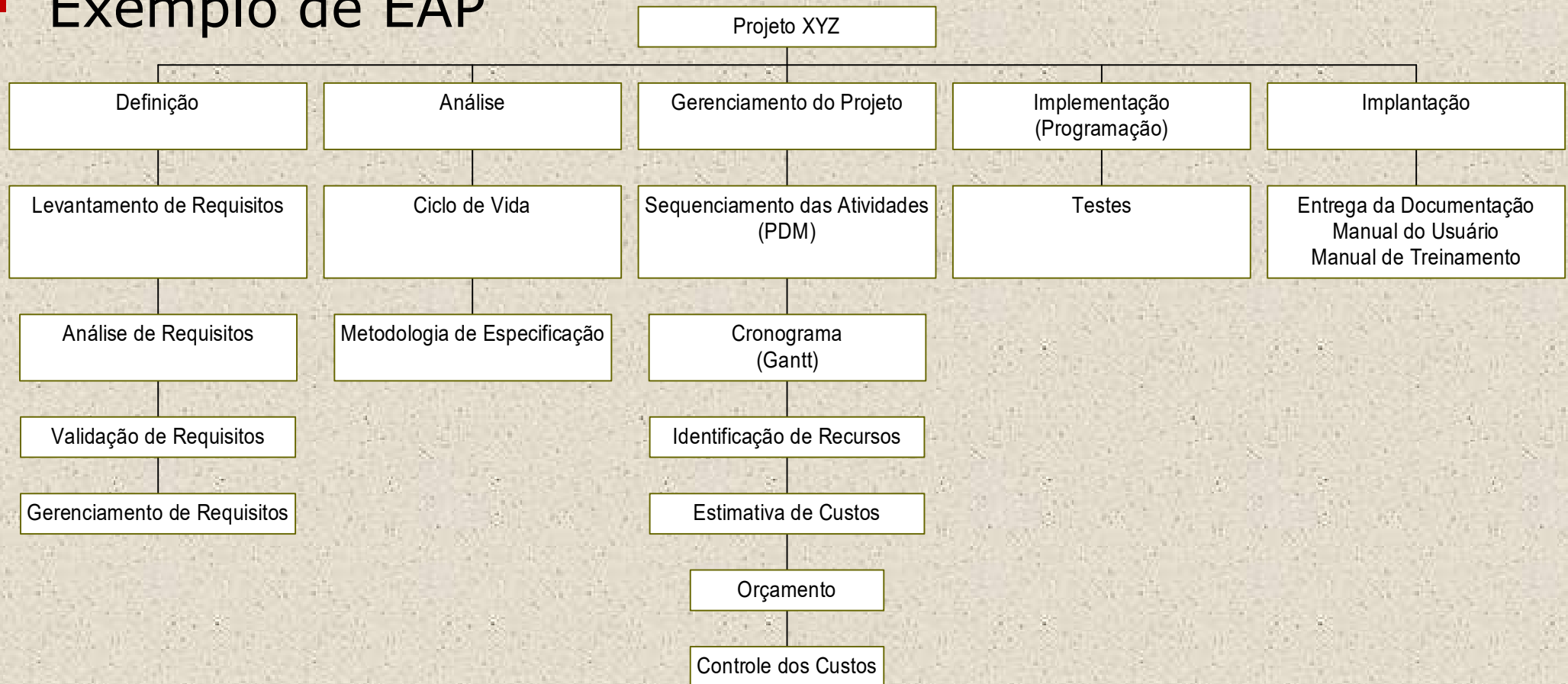
■ Definir o Escopo

- Desenvolver uma descrição detalhada do projeto e do produto.
- Adota-se a ferramenta de modelagem (Astar Community).
- Analisa-se todos os requisitos do Produto
- Elabora-se os modelos organizacionais do produto
 - Para desenvolvimento de Software pode-se adotar a UML 2.0 e se estabelece os diagramas (no mínimo):
 - Diagramas de Classes
 - Caso de Uso
 - Sequencia
 - Atividades
 - Componentes

Gerenciamento de Escopo

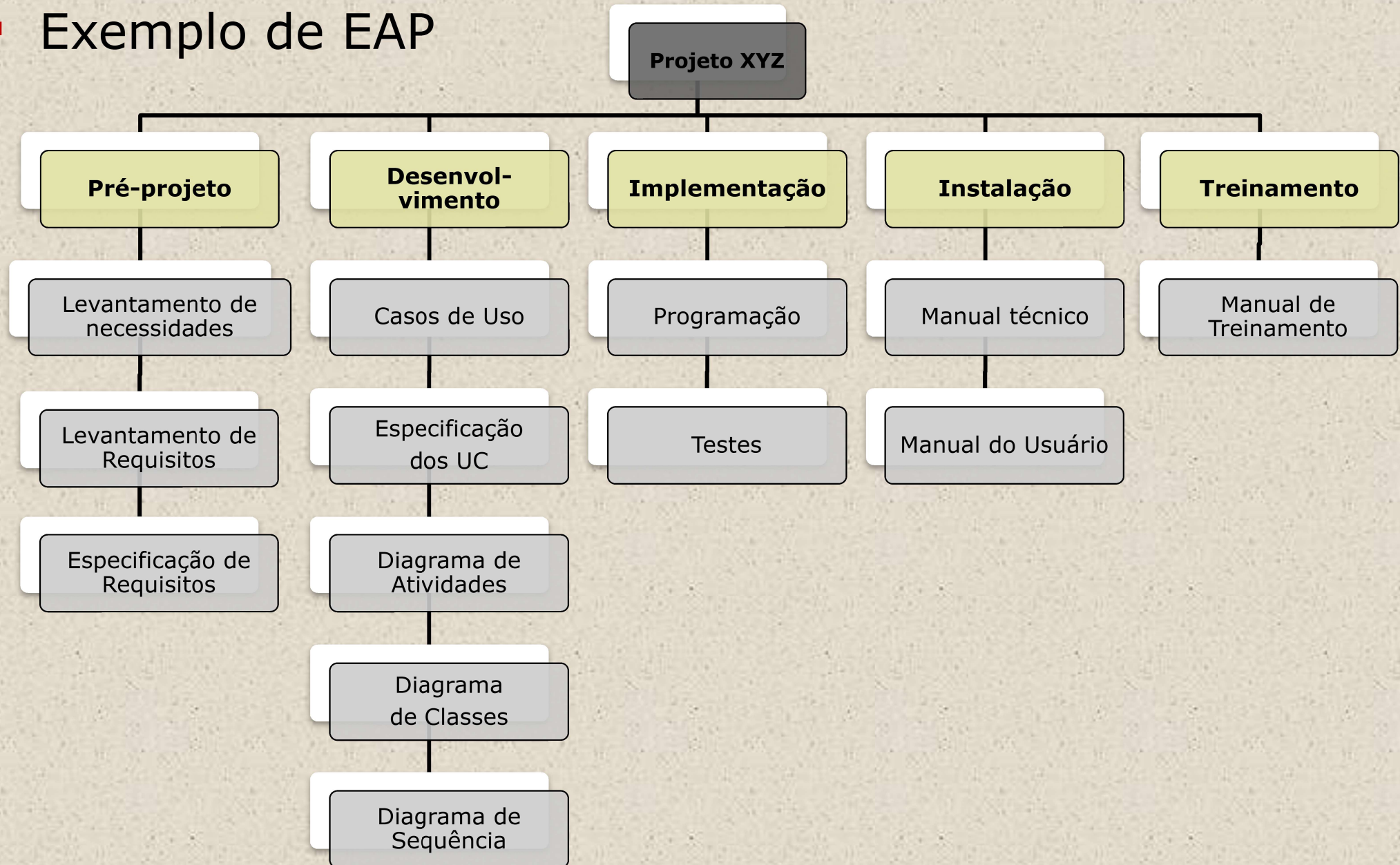
- Criar a EAP
 - EAP mostra as subdivisões do trabalho do projeto destacando os participantes/subprodutos a serem entregues.
- Mas o que é a EAP...
 - É um agrupamento de elementos de projeto que organiza e define a total abrangência do projeto
 - O que está fora da EAP está fora do projeto;
 - É estruturada: cada nível inferior representa um acréscimo no detalhamento dos elementos;
 - Apresentada na forma de diagrama;
 - Pode ser aproveitada em projetos com competência semelhante e mesmo ciclo de vida.
 - O termo original é Work Breakdown Structure (WBS) e foi 'traduzida' como:
EAP – Estrutura Analítica do Projeto

■ Exemplo de EAP

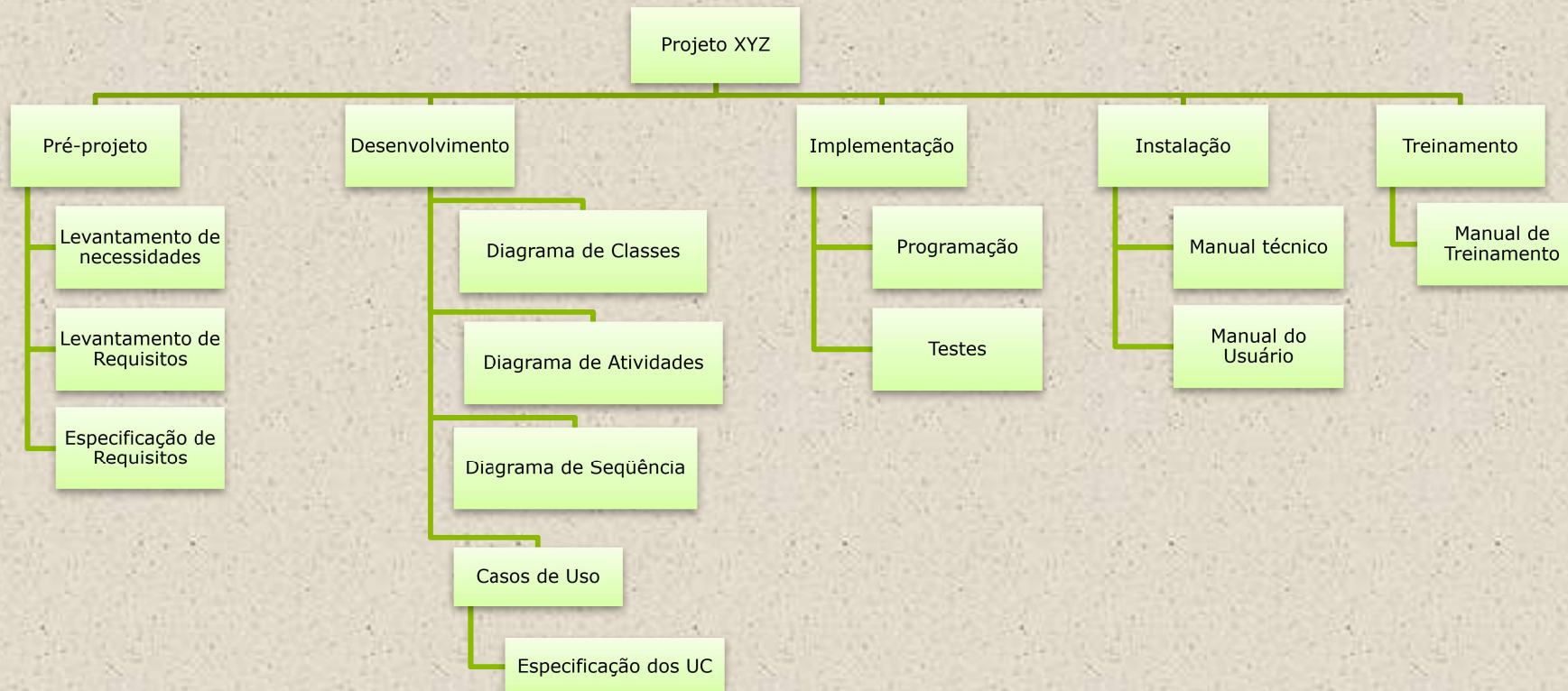


- Veja que os 'módulos' de primeiro nível destacam as fases do projeto e os 'módulos' abaixo indicam o que deve ser feito para completar a fase

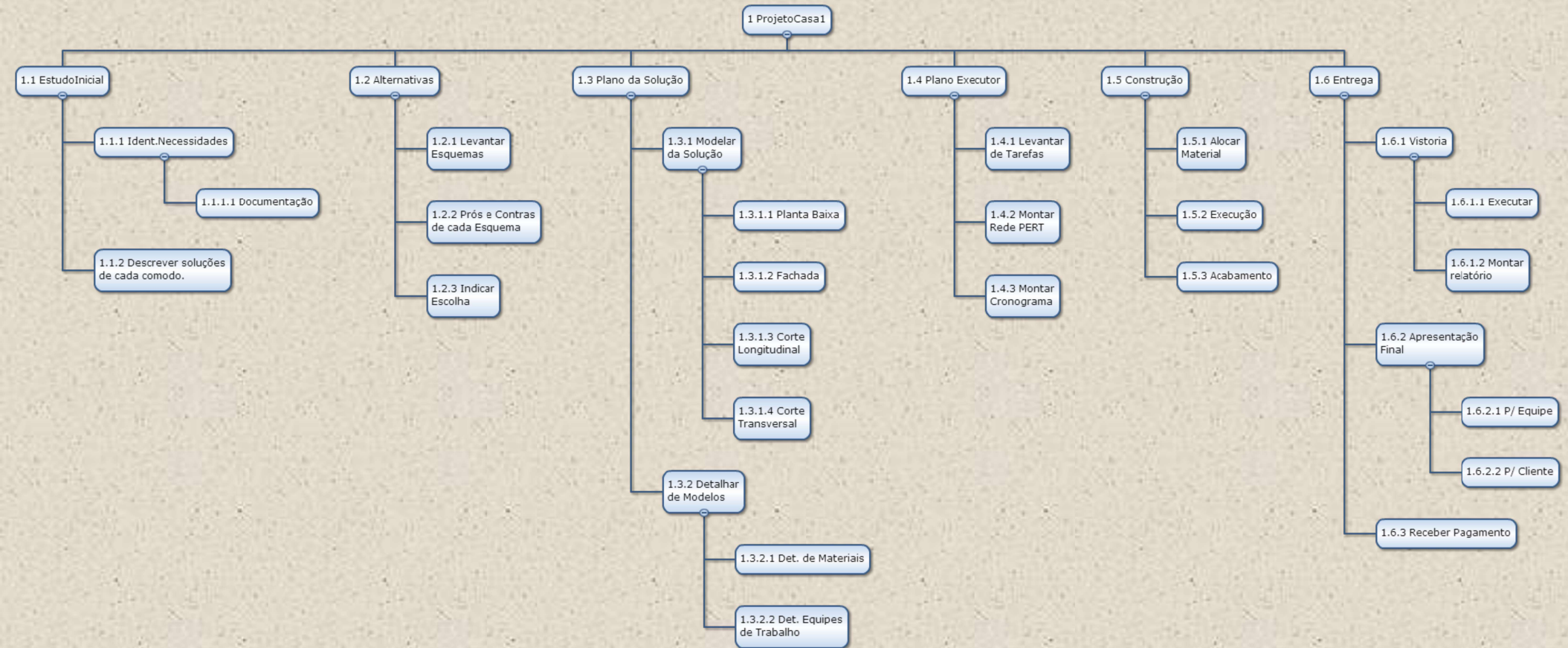
Exemplo de EAP



■ Exemplo de EAP



■ Exemplo de EAP



www.wbstool.com

Desenvolvido na ferramenta WBSTool (<http://www.wbstool.com/>)

Gerenciamento de Escopo

- O dicionário da EAP.
 - Os termos que aparecem na EAP DEVEM ser entendidos por todas as partes interessadas no projeto.
- Os termos devem, então, ser explicados no DicEAP.
 - Mas então... o que é o DicEAP?
 - Simplesmente uma lista explicando os termos usados na EAP.
 - Se for necessário, pode conter imagens exemplificando um termo declarado no DicEAP.
 - Pode-se apresentá-lo em uma planilha ou documento, mas o importante é que ele deve ser feito no padrão de comunicação do projeto e disponibilizado para todas as partes interessadas.

Gerenciamento de Escopo

10 ações para melhorar o Gerenciamento de Escopo do Projeto

1. Seja específico e claro com relação ao resultado esperado;
2. Deixe claro o que não se espera do projeto;
3. Mantenha o foco;
4. Ouça todos os interessados;
5. Escreva o que foi resolvido e documente tudo;
6. Pense nos detalhes;
7. Não se fixe nos detalhes;
8. Atente-se para as restrições;
9. Meça, examine e verifique. Monitore o trabalho;
10. Sempre promova a comunicação da equipe.

Gerenciamento de Escopo

Atividade Prática:

Desenvolva os seguintes artefatos:

1. Documentação da Coleta de Requisitos
 - a. Gere um documento com nome: **Requisitos.docx**;
 2. Detalhamento descritivo do Escopo do Projeto
 - a. Monte os diagramas de Classes, Caso de Uso, Sequencia, Atividades e Componentes e monte-os dentro de um documento .DOCX com nome: **Modelos.docx**;
 3. A EAP do Projeto
 - a. Descreva os módulos o mais detalhado possível e grave tudo em um documento com nome: **EAP.docx**
 - b. Desenvolva o dicionário da EAP (template)
 4. Desenvolva a Matriz de Responsabilidade (template)
 - a. Gere o arquivo com nome: **MatrizRespons.docx**
- Grave os artefatos na pasta: G2-Esc



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))