



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))

FATEC – Ourinhos

Análise e Desenvolvimento de

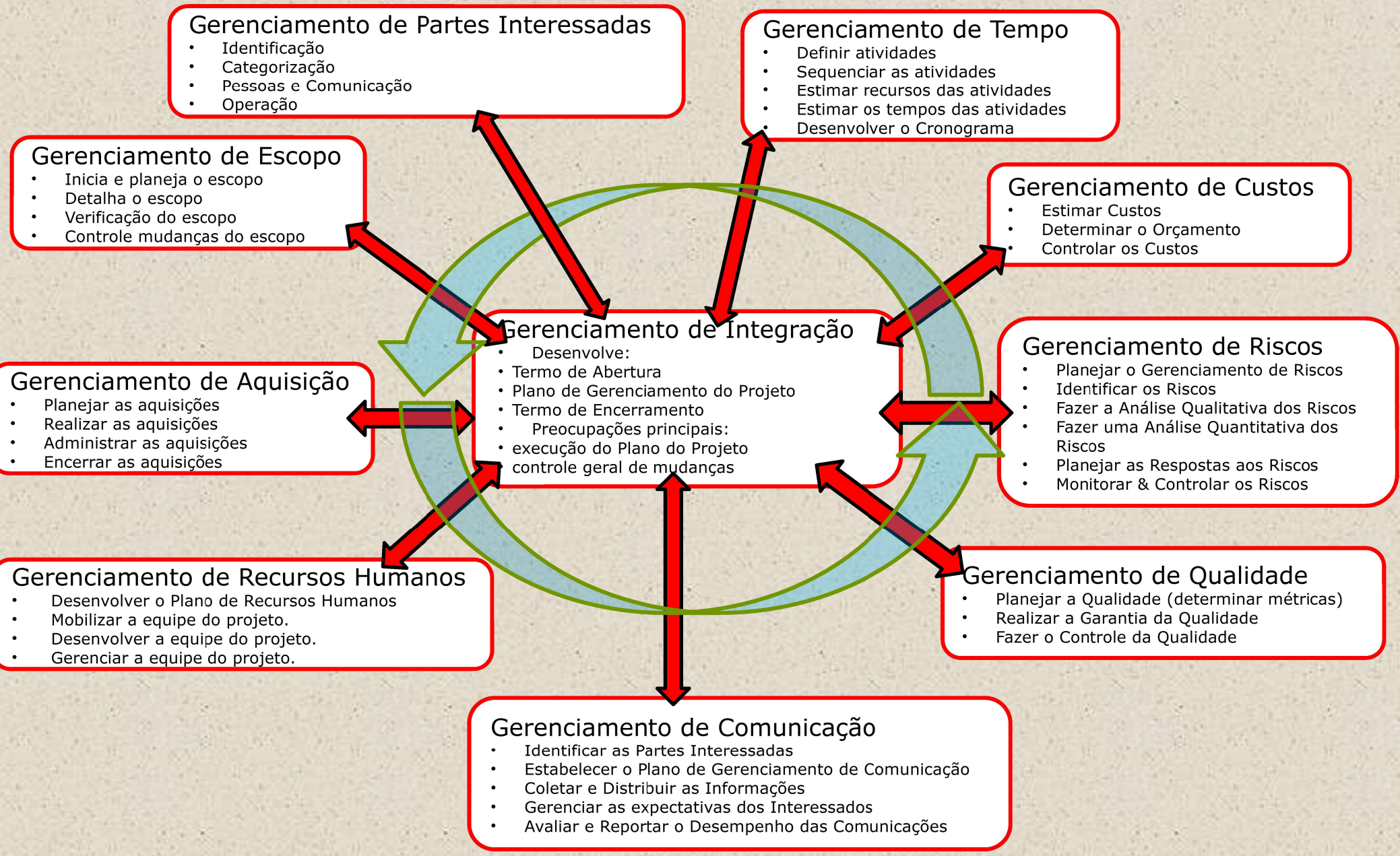
Sistemas

Gerenciamento de Projetos

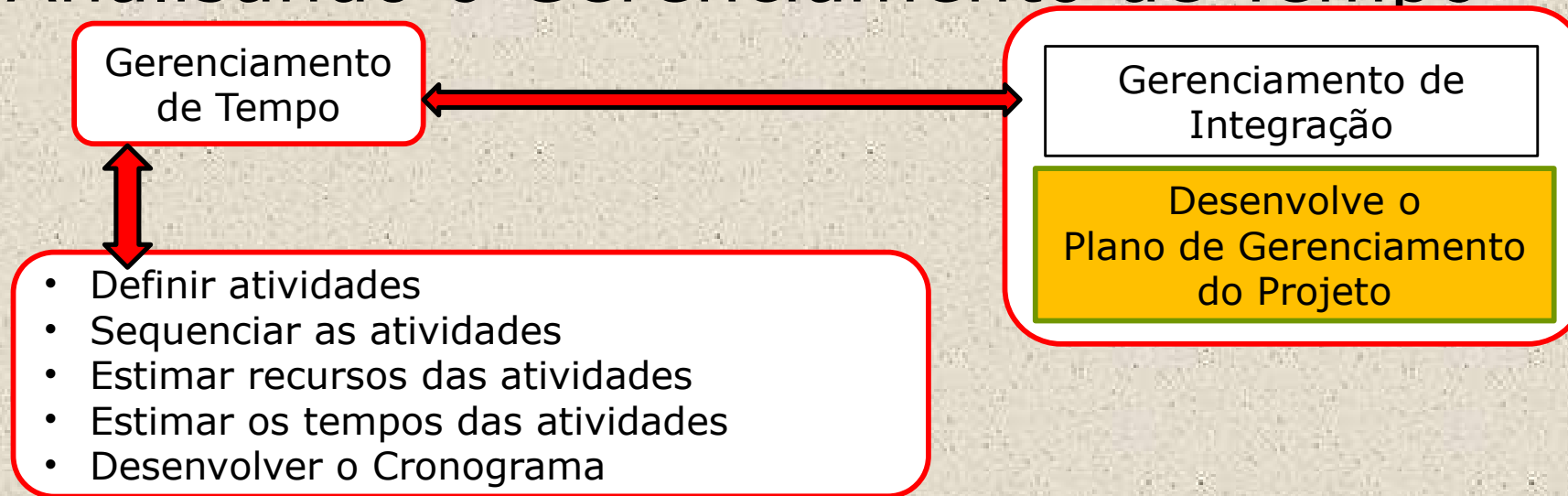
Gerenciamento de Tempo

João Maurício Hypólito
prof.joao.hypolito@gmail.com

Grupo de Processos de Planejamento



■ Analisando o Gerenciamento de Tempo



■ Objetivo:

- Determinar as atividades necessárias para desenvolver o produto de um projeto indicando sua rede de execução, estimar recursos necessários para a execução, indicar as formas de coordenar sua execução e gerar os documentos que possibilitem seu controle.

Grupo de Processos de Gerenciamento de Tempo

- Vamos detalhar:



- Entradas:

- Termo de Abertura do Projeto.
- Outras Saídas do Plano de Gerenciamento do Projeto
- Fatores do ambiente empresarial
- Recursos disponíveis na Organização

- Saídas:

- Cronograma do Projeto

Grupo de Processos de Gerenciamento de Tempo

- O Cronograma do Projeto apresenta:
 - As atividades do projeto
 - Seu encadeamento (rede de execução)
 - Alocação de recursos para execução ao longo do tempo
 - Sequencia de atividades críticas para controle do projeto.
 - As folgas de tempo para realização das atividades (viabilizando o uso racional de recursos – qual recurso e quando ele será necessário).

- Etapas Principais:
 - Definir atividades
 - é o processo de identificar as ações específicas a serem realizadas para produzir as entregas do projeto
 - Sequenciar as atividades
 - É o processo de identificar e documentar os relacionamentos entre as atividades do projeto.
 - Consiste em determinar, para cada atividade, quem são as atividades precedentes e sucedentes.

- Etapas principais:
 - Estimar recursos das atividades
 - É o processo de estabelecer as quantidades dos fatores necessários para a conclusão de cada atividade.
 - Estes fatores podem ser:
 - - Mão de Obra (estimada em tempo de trabalho por categoria - se preciso),
 - - Material (equipamento necessário)

Grupo de Processos de Gerenciamento de Tempo

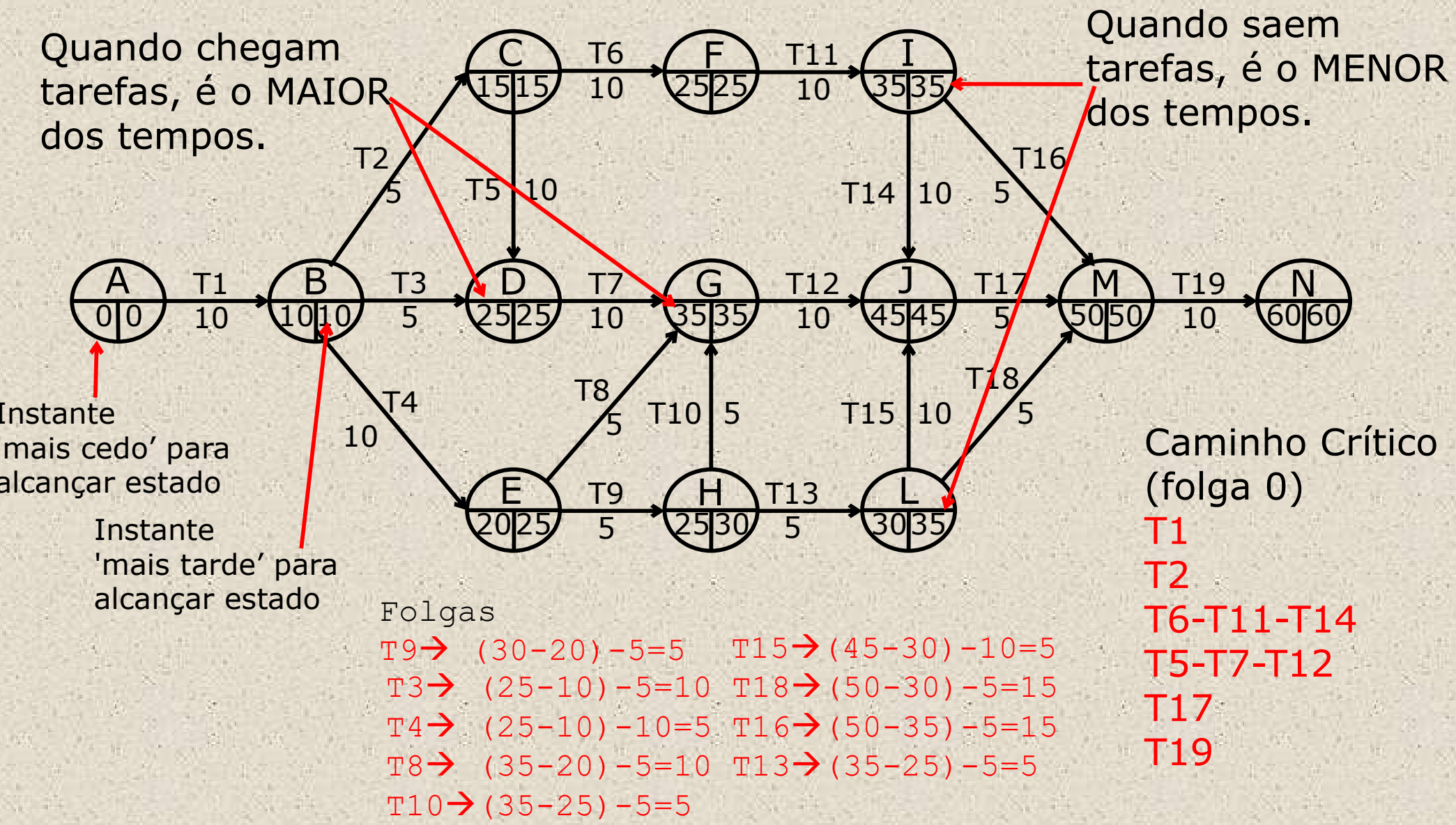
- Etapas principais:
 - Estimar os tempos das atividades
 - É o processo de estimar o número de períodos de trabalho necessários para a conclusão das atividades.
 - O período de trabalho deve ser compatível com as unidades de tempo e desempenho estabelecidos no PGP.
 - Os projetos podem ter as medidas de desempenho estabelecidas em semanas, neste caso o período máximo deve ser semanal, podendo ser diário ou bidiário.

■ Etapas principais:

- Desenvolver a Rede de Execução das Atividades.
 - Com base no sequenciamento e na estimativa de tempos é possível determinar a Rede de Execução das Atividades.
 - Este artefato pode ser obtido com uso de software que facilite a visualização da Rede.
- Desenvolver o Cronograma
 - É o processo de análise de sequências das atividades, suas durações, recursos necessários e restrições, visando criar o cronograma do projeto.
 - Existem sites de desenvolvimento de diagramas que valem a pena serem visitados.
<https://www.lucidchart.com>
<http://www.draw.io>
 - Procure por tutoriais de desenvolvimento da rede PERT.

Grupo de Processos de Gerenciamento de Tempo

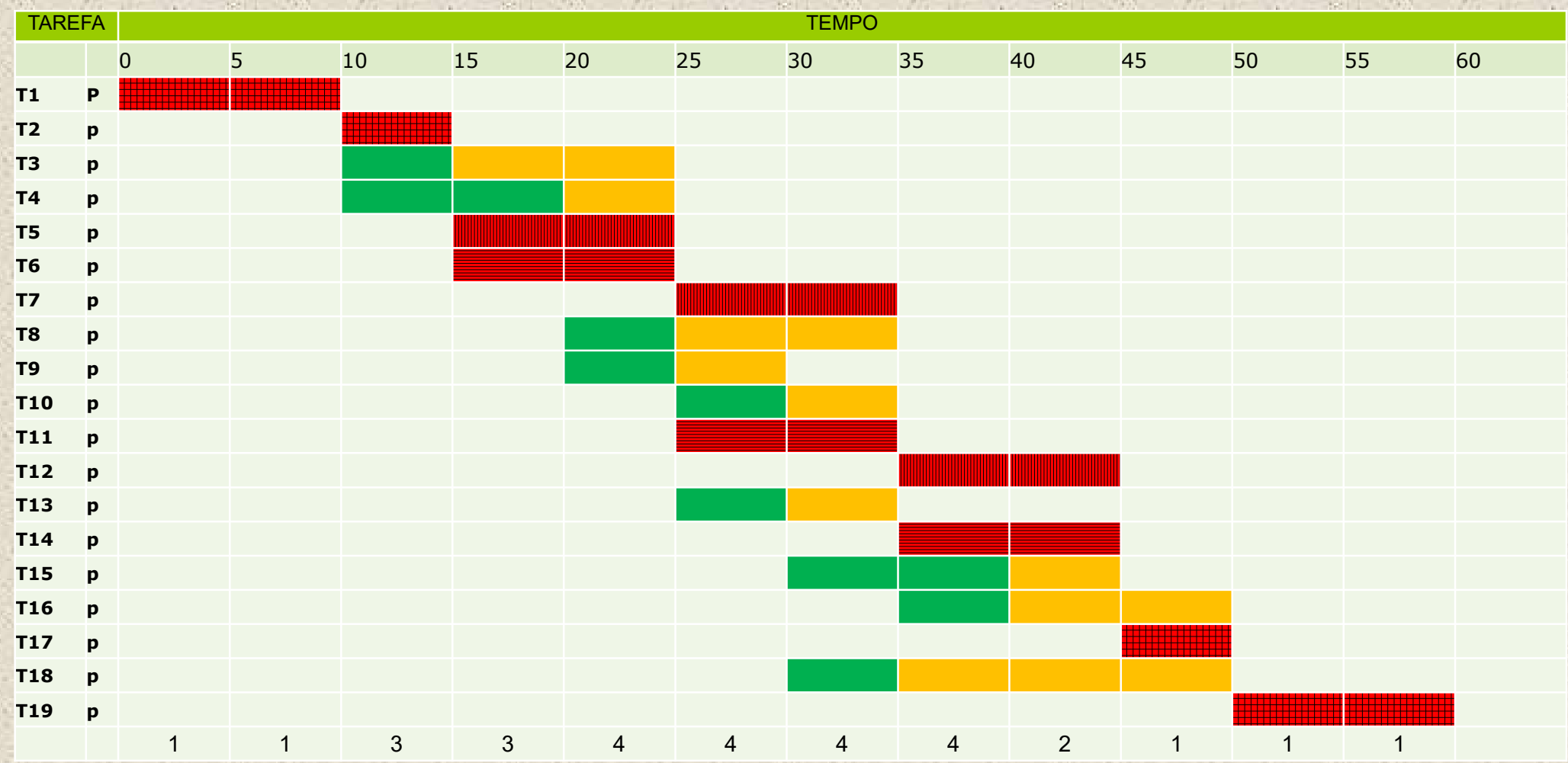
- Analisando a Rede e determinando referências importantes:



- Apresentação do Cronograma
 - *Gráfico de Barras ou Gráfico de Gantt* - É um tipo de gráfico de barras que ilustra quanto tempo cada tarefa levará, quando ela deve iniciar e quando deve ser concluída.
 - Permite visualizar o paralelismo entre as tarefas e perceber as folgas em tempo para execução das tarefas do projeto.

Cronograma das Atividades

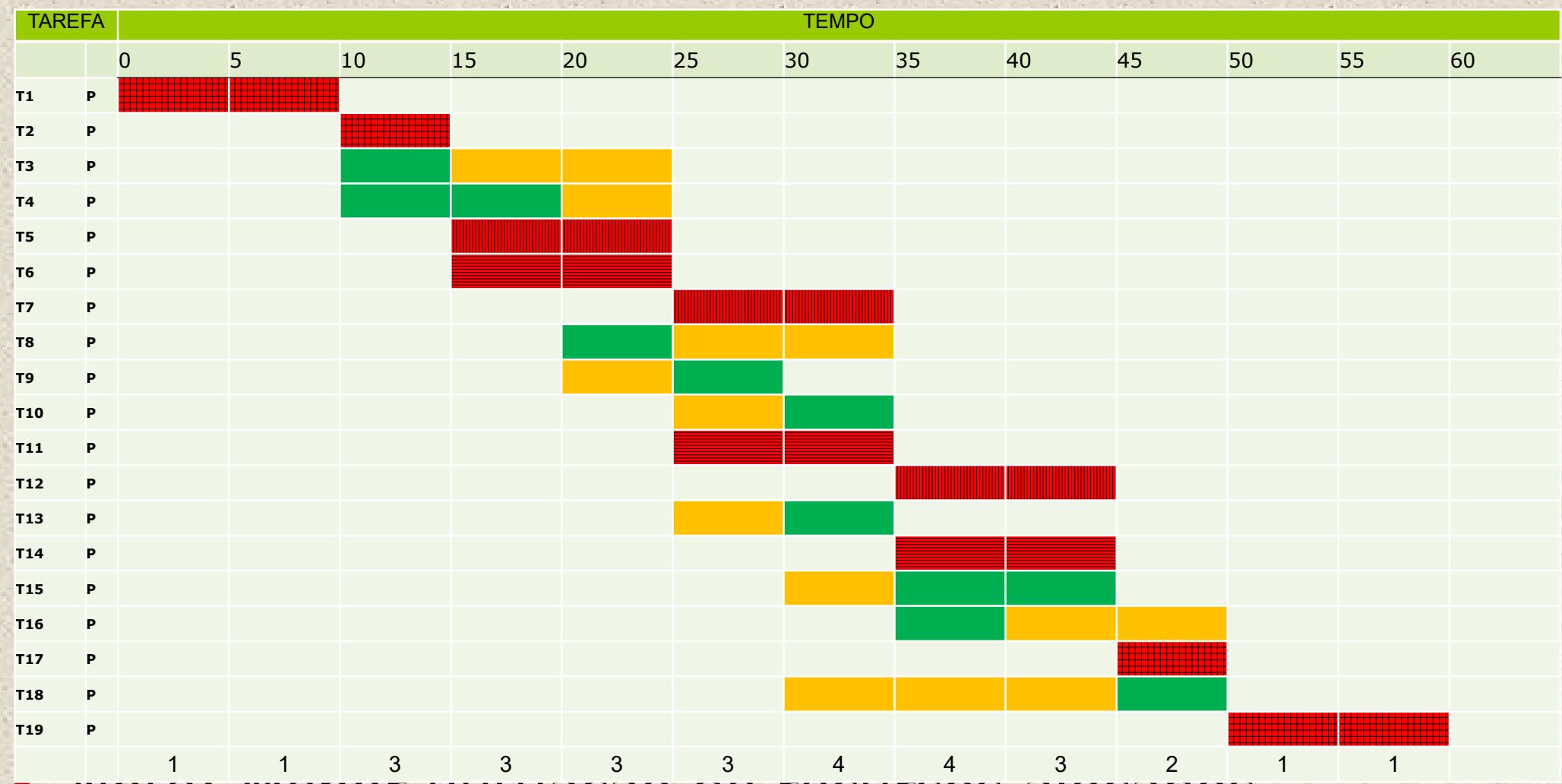
■ Cronograma desenvolvido



■ Note: Tarefas na data Zero. Veja balanceamento.

Cronograma das Atividades

■ Balanceando as tarefas...



■ Note: Menor mutuação de recursos alocados.

Cronograma das Atividades

■ Usando o cronograma para acompanhar as tarefas...

TAREFA		TEMPO													
		0	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	
T1	P														
T1	R														
T2	P														
T2	R														
T3	P														
T3	R														
T4	P														
T4	R														
T5	P														
T5	R														
T6	P														
T6	R														
T7	P														
T7	R														
T8	P														
T8	R														
T9	P														
T9	R														
T10	P														
T10	R														
T11	P														
T11	R														

Grupo de Processos de Gerenciamento de Tempo

- Atividade Prática
 - Definir atividades
 - Sequenciar as atividades
 - Estimar recursos das atividades
 - Estimar os tempos das atividades
 - Desenvolver a Rede de Execução das Atividades (Calcular o Caminho Crítico)
 - Desenvolver o Cronograma



Plano de
Gerenciamento
de Tempo



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))