



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))

FATEC – Ourinhos

Análise e Desenvolvimento de

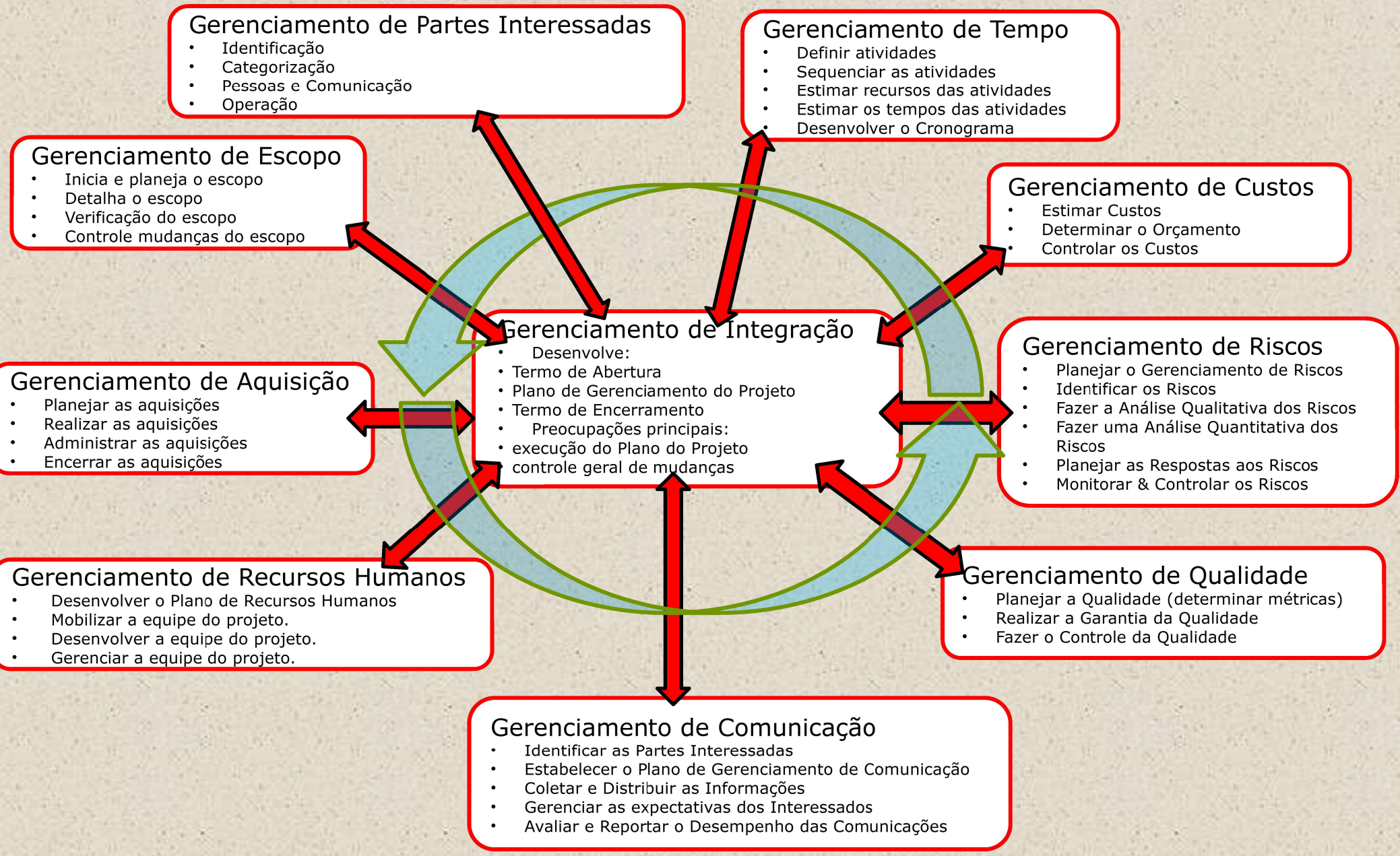
Sistemas

Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento de Aquisição

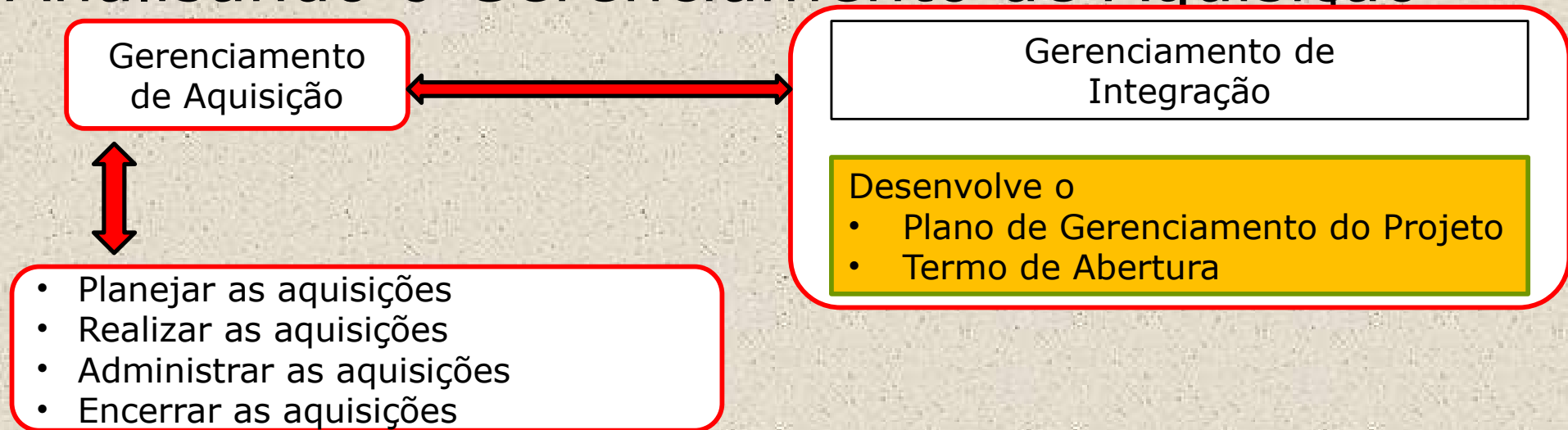
João Maurício Hypólito
prof.joao.hypolito@gmail.com

Grupo de Processos de Planejamento



Gerenciamento de Aquisição

■ Analisando o Gerenciamento de Aquisição



■ Objetivo:

- inclui os processos para comprar ou adquirir os produtos, serviços ou resultados necessários para realizar o trabalho que sejam desenvolvidos fora da equipe do projeto.

Gerenciamento de Aquisições

□ Processos requeridos

- **Planejar as aquisições** — O processo de documentação das decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial.
- **Realizar as aquisições** — O processo de obtenção de respostas de fornecedores, seleção de um fornecedor e elaboração de um contrato formal.
- **Administrar as aquisições** — O processo de gerenciamento das relações de aquisição, monitorando o desempenho do contrato e realização de mudanças e correções conforme necessário.
- **Encerrar as aquisições** — O processo de finalizar todas as aquisições do projeto.

Gerenciamento de Aquisições

□ **Planejar as aquisições:**

- O processo de documentação das decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial.

□ **Entradas:**

- Linha de base do escopo
- Documentos dos requisitos
- Acordo de cooperação
- Registros dos riscos
- Decisões contratuais relacionadas a riscos
- Requisitos de recursos das atividades
- Cronograma do projeto
- Estimativas dos custos das atividades
- Linha de base do desempenho de custos
- Fatores ambientais da empresa
- Ativos de processos organizacionais

Gerenciamento de Aquisições

□ Planejar as aquisições:

- O processo de documentação das decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial.

□ Ferramentas:

- Análise de fazer ou comprar.
- Opinião especializada
- Tipos de contratos
 - Contratos de preço fixo.
 - Contratos de preço fixo garantido (PFG).
 - Contrato de preço fixo com incentivo na remuneração (PFIR).
 - Contratos de preço fixo com ajuste econômico do preço (PF-AEP).
 - Contratos de custos reembolsáveis.
 - Contratos de custo mais remuneração fixa (CMRF).
 - Contratos de custo mais remuneração de incentivo (CMRI).
 - Contratos de custo mais remuneração concedida (CMRC).
 - Contratos por tempo e material (T&M).

Gerenciamento de Aquisições

□ Planejar as aquisições:

- O processo de documentação das decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial.

□ Saídas:

- Plano de gerenciamento das aquisições.
- Declarações do trabalho das aquisições.
- Decisões de fazer ou comprar.
- Documentos de aquisição.
- Critérios para seleção de fontes.
- Solicitações de mudanças.

Gerenciamento de Aquisições

□ Realizar as aquisições

- O processo de obtenção de respostas de fornecedores, seleção de um fornecedor e elaboração de um contrato formal.

□ Entradas:

- Plano de gerenciamento do projeto.
- Documentos de aquisição.
- Critérios para seleção de fontes.
- Lista de fornecedores qualificados.
- Propostas de fornecedores.
- Decisões de fazer ou comprar.
- Acordos de cooperação.
- Ativos de processos organizacionais.

Gerenciamento de Aquisições

□ Realizar as aquisições

- O processo de obtenção de respostas de fornecedores, seleção de um fornecedor e elaboração de um contrato formal.

□ Ferramentas & Técnicas

- Reuniões com licitantes.
- Técnicas de avaliação de propostas.
- Estimativas independentes.
- Opinião especializada.
- Publicidade.
- Pesquisa na internet.
- Negociações das aquisições.

Gerenciamento de Aquisições

□ Realizar as aquisições

- O processo de obtenção de respostas de fornecedores, seleção de um fornecedor e elaboração de um contrato formal.

□ Saídas

- Fornecedores selecionados.
- Adjudicação do contrato de aquisição.
- Calendários de recursos.
- Solicitações de mudanças.
- Atualizações do plano de gerenciamento do projeto.
- Atualizações dos documentos do projeto.

Gerenciamento de Aquisições

□ Administrar as aquisições

- O processo de gerenciamento das relações de aquisição, monitorando o desempenho do contrato e realização de mudanças e correções conforme necessário.

□ Entradas:

- Documentos de aquisição.
- Plano de gerenciamento do projeto.
- Contrato.
- Relatórios de desempenho.
- Solicitações de mudanças aprovadas.
- Informações sobre o desempenho do trabalho.

Gerenciamento de Aquisições

□ Administrar as aquisições

- O processo de gerenciamento das relações de aquisição, monitorando o desempenho do contrato e realização de mudanças e correções conforme necessário.

□ Ferramentas & Técnicas

- Sistema de controle de mudanças no contrato.
- Análise de desempenho das aquisições.
- Inspeções e auditorias.
- Relatórios de desempenho.
- Sistemas de pagamento.
- Administração de reivindicações.
- Sistema de gerenciamento de registros.

Gerenciamento de Aquisições

■ Administrar as aquisições

- O processo de gerenciamento das relações de aquisição, monitorando o desempenho do contrato e realização de mudanças e correções conforme necessário.

■ Saídas:

- Documentação da aquisição.
- Atualizações dos ativos de processos organizacionais.
- Solicitações de mudanças.
- Atualizações do plano de gerenciamento do projeto.

Gerenciamento de Aquisições

❑ Encerrar as aquisições

- O processo de finalizar todas as aquisições do projeto.

❑ Entradas:

- Plano de gerenciamento do projeto.
- Documentação da aquisição.

❑ Ferramentas & Técnicas

- Auditorias de aquisições.
- Acordos negociados.
- Sistema de gerenciamento de registros

❑ Saídas

- Aquisições encerradas.
- Atualizações nos ativos de processos organizacionais.

Gerenciamento de Aquisição

- Atividade prática:
 - Na pasta de Documentos elabore os documentos para o Gerenciamento de Aquisição do seu projeto contemplando:
 - Plano de Gerenciamento da Aquisição
 - Foco em estabelecer diretrizes do gerenciamento de aquisição
 - Planilha de Controle das Aquisições
 - Foco em determinar as ferramentas de controle do gerenciamento de aquisição.
 - No desenvolvimento destes artefatos o foco deve ser mantido em:
 - Planejar as aquisições
 - Realizar as aquisições
 - Administrar as aquisições
 - Encerrar as aquisições



Gerenciamento de Projetos([AGO005](#))